

## TOMORROW'S LAWYERS: AN INTRODUCTION TO YOUR FUTURE

## ADVOGADOS DO AMANHÃ: UMA INTRODUÇÃO AO SEU FUTURO

Resenhado por / Reviewed by: **Margareth Vetis Zaganelli<sup>1</sup>**  
**Mateus Miguel Oliveira<sup>2</sup>**

SUSSKIND, Richard. **Tomorrow's Lawyers: An Introduction to Your Future** (Second edition). Oxford University Press. EUA, 2017. 240 páginas. ISBN: 978-0198796633.

162

*“[...] you're going to devote your lives to competing with these emerging technologies?”*  
*/ “[...] você vai mesmo dedicar sua vida a competir com essas tecnologias emergentes?”<sup>3</sup>*

Entre as diversas mudanças sociais ocorridas entre o final do século XX e início do século XXI, pode-se afirmar peremptoriamente que o avanço das tecnologias digitais (softwares) é uma das mais notáveis. Por conseguinte, a sociedade passa por sucessivas

<sup>1</sup> Doutora em Direito (UFMG). Mestre em Educação (UFES). Professora Titular de Direito Penal, Processual Penal e de Teoria do Direito (UFES). Professora Visitante no Ateneo e na Scuola di Giurisprudenza da Università degli Studi di Milano-Bicocca - Pesquisadora Visitante no Centro Interdipartimentale di Ricerca in Storia del Diritto, Filosofia Giuridica, Informatica Giuridica e Bioetica - CIRSIFID da Alma Mater Studiorum Università di Bologna - UNIBO. Professora Visitante na Università Degli Studi Del Sannio - UNISANNIO. Professora investigadora do Projeto Jean Monnet Module "Emerging 'moral' technologies and the ethical-legal challenges of new subjectivities" do Erasmus+ European Commission - cofinanciado pela União europeia (School of Law). Coordenadora do "Direito, tecnologias e inovação", grupo de pesquisas que objetiva examinar as mútuas repercussões entre Direito e tecnologia (UFES). ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-8405-1838>. CV Lattes: <http://lattes.cnpq.br/3009983939185029>. E-mail: [mvetis@terra.com.br](mailto:mvetis@terra.com.br).

<sup>2</sup> Graduando no curso de Direito pelo Instituto de Ensino Superior e Formação Avançada de Vitória (IESFAVI) e no curso de Lic. em Língua Portuguesa e Literatura de Língua Portuguesa pela Universidade Federal do Espírito Santo (UFES). Membro do "Direito, tecnologias e inovação", grupo de pesquisas que objetiva examinar as mútuas repercussões entre Direito e tecnologia (UFES). ORCID: <https://orcid.org/0000-00016176-2402>. CV Lattes: <http://lattes.cnpq.br/2502036335068023>. E-mail: [mateus.miguel624@gmail.com](mailto:mateus.miguel624@gmail.com).

<sup>3</sup> (Todas traduções do presente são independentes) SUSSKIND, Richard. Threats To Traditional Legal Practice: An Interview with Richard Susskind - Part 2. [Entrevista concedida a] Oliver Duchesne. **PRIORI**: October 31, 2018. Disponível em: <https://www.priorilegal.com/blog/threats-to-traditional-legal-practice-an-interview-with-richard-susskind-part-2>. Acesso em: 15 de maio de 2020.

Recebido em 20/06/2020  
Aprovado em 15/07/2020

adaptações no que tange à aderência prática dessas tecnologias em seu cotidiano. Porém, assim como todo período de transição, ainda há desafios a serem superados.

Com efeito, tem-se que não somente indivíduos são afetados pelos impactos das tecnologias emergentes, mas tudo a estes relacionado e exercido. Assim, dentre os variados exemplos dessas articulações, destaca-se o trabalho e, com ele, a contemporânea e global preocupação de substituição do tradicional labor humano pela máquina, inquietação acarretada principalmente pelo constante desenvolvimento da Inteligência Artificial (IA).

Postas essas premissas, observa-se que o Direito e as profissões jurídicas não se esquivam dos impactos das tecnologias emergentes, como a Inteligência Artificial e a robótica, acarretando em dilemas entre a prática do tradicionalismo jurídico e a adesão às inovações proporcionadas pelas novas tecnologias, debate abordado na obra ora resenhada.

O bestseller internacional, *Tomorrow's Lawyers: An Introduction to Your Future* (Advogados do Amanhã: Uma Introdução ao Seu Futuro), foi originalmente publicado em 2013, pela editora Oxford University Press (OUP) e é de autoria do Professor Doutor Richard Susskind, um dos autores mais consagrados na temática do Direito e a relação com as novas tecnologias, bem como o futuro da advocacia e profissões jurídicas, sendo presidente da “Sociedade de Computadores e Direito”, do “Grupo Consultivo para Resolução de Disputas Online do Conselho de Justiça Civil” e do “Conselho Consultivo Internet Instituto Oxford”, onde atua como professor visitante, lecionando, também, na University College London (UCL), Gresham College, Londres, e na University of Strathclyde, em Glasgow. Suas obras já foram traduzidas para 10 idiomas, dentre as quais se destacam: “*Expert Systems in Law*” (OUP, 1987); “*The Future of Law*” (OUP, 1996); “*Transforming the Law*” (OUP, 2000); “*The Susskind Interviews: Legal Experts in Changing Times*” (Sweet & Maxwell, 2005); “*The End of Lawyers? Rethinking the Nature of Legal Services*” (OUP, 2008); “*Tomorrow's Lawyers*” (2013), etc.<sup>4</sup>

Já na primeira edição de sua obra (2013), Susskind alerta que o mercado jurídico mudará mais nos próximos 20 anos do que nos dois últimos séculos, devido aos seguintes fatores, apontando suas principais causas e consequências: **I) as crises econômicas e o desafio do “mais por menos”**, à medida que as crises econômicas geram um paradoxo para o exercício da advocacia: aumentam a demanda de serviços, mas, em contrapartida, pressupõem uma diminuição dos valores cobrados para prestação dos mesmos, gerando uma intensidade de

<sup>4</sup> Para mais informações sobre o autor, sua trajetória e obras acesse: <http://www.susskind.com/>.

trabalho desproporcional ao lucro; **II) a liberalização do mercado jurídico**, que pode ser entendida como a facilitação, proporcionada pela internet, de resolução de conflitos extrajudicialmente, logo, sendo dispensada a figura do advogado; e **III) a tecnologia da informação (TI)**, considerando que todo o modo pretérito do exercício da advocacia, está em eminente mudança em virtude das tecnologias disruptivas, isto é, tecnologias que são capazes de provocar a ruptura entre o tradicional e as inovações tecnológicas, impondo novos modelos de atuação, adequação e estratégias para o novo mercado jurídico.

Ratificando sua tese das motivações que acarretam a mudança no cenário jurídico mundial, bem como as suas consequências, na segunda edição de seu prognóstico, lançada em 2017, Susskind faz atualizações necessárias referentes às relações jurídicas, suas novas multifaces, e, ainda, novas considerações pertinentes acerca da Inteligência Artificial (IA) e o Direito.

A obra é dividida em três partes, a partir das quais o autor demonstra a concretude de sua hipótese, propondo-se, para além das motivações e consequências, apresentar o novo cenário jurídico e os efeitos previsíveis gerados pelo permeio das tecnologias emergentes, oportunidade em que oferece orientações a estudantes de direito, advogados, escritórios de advocacia (de todos os portes) e profissionais do direito que optam por construir um futuro em que utilizam as tecnologias ao seu favor e não em grau de competição.

A primeira parte da obra, intitulada *RADICAL CHANGES IN THE LEGAL MARKET* (MUDANÇAS RADICAIS NO MERCADO JURÍDICO), na qual são desenvolvidos 5 subtópicos ou elementos temáticos, respectivamente, 1 - *Three drivers of change* (Três motivadores da mudança); 2 - *Strategies for success* (Estratégias para o sucesso); 3 - *Commoditizing the law* (Comoditizar os serviços jurídicos), 4 - *Working differently* (Trabalhar de forma diferente); e 5 - *Disruptive legal Technologies* (Tecnologias legais disruptivas).

Na segunda parte, desenvolve *THE NEW LANDSCAPE* (O NOVO PANORAMA), constituída dos seguintes elementos temáticos: 6 - *The future for law firms* (O futuro dos escritórios de advocacia); 7 - *The role for in-house lawyers* (O papel dos advogados *in-house*); 8 - *The timing of the changes* (O *timing* das mudanças); 9 - *Access to justice and online legal services* (O acesso online à justiça e aos serviços jurídicos); 10 - *Judges, IT, and virtual courts* (Juízes, TI, e tribunais virtuais); 11 - *Online dispute resolution* (Resolução de litígios online); e 12 - *'The Future of Law' revisited* ('O Futuro da Lei' revisitado).

Por fim, a terceira parte da obra, *PROSPECTS FOR NEW LAWYERS* (PERSPECTIVAS PARA NOVOS ADVOGADOS), finaliza com as seguintes abordagens: 13 - *New jobs for*

lawyers (Novos trabalhos para advogados); 14 - *Who will employ young lawyers* (Quem vai empregar os jovens advogados); 15 - *Training lawyers for what?* (Formar advogados para quê?); 16 - *Replacing the old training ground* (Substituindo o antigo campo de treinamento); 17 - *Questions to ask employers* (Perguntas a serem feitas aos empregadores); e 18 - *Artificial intelligence and the long term* (Inteligência artificial à longo prazo).

A partir dessas considerações, pode-se asseverar que a previsão inicial do autor - concernente às mudanças radicais no mercado jurídico - já estão em curso e a tendência é o prosseguimento, posto que os três fatores que são indicados como as causas das mudanças (crises econômicas, liberalização do mercado jurídico e a tecnologia da informação) ocasionam constantes desafios aos profissionais e futuros profissionais do direito. Porém, em conformidade com as ponderações do autor, o que determina a superação desses desafios é a forma pela qual esses profissionais utilizam tecnologias como meios auxiliares para construção de novos parâmetros para exercício da profissão.

No atual cenário jurídico brasileiro a tecnologia cada vez mais ocupa espaço e impõe transformações, a exemplo da utilização de algoritmos para busca de jurisprudências; peticionamento online; ferramentas de busca de dados para citação e execução; startups jurídicas, como “lawtechs” ou “legaltechs”, etc. Nesse sentido, frisa-se, ainda, os recentes desafios provocados pela pandemia em virtude da *covid-19*, com o consequente isolamento social e a necessidade de prosseguimento dos serviços jurídicos, dentre os quais se destacam: o trabalho remoto/home office e a execução de serviços online, reuniões e audiências online, peticionamento eletrônico, entre outros. Restando evidente os rumos dessas mudanças que afetam todas as partes (representantes, representados, judiciário) e que se adequar às novas tecnologias passa a ser não só um meio auxiliar, mas, em certa medida, necessário à sobrevivência.

Por derradeiro, tem-se que os apontamentos delineados na obra resenhada se mostram como elementos de um novo mercado jurídico em plena transição, elementos constituídos em virtude das tecnologias emergentes e que são, originalmente, respostas a necessidade de acesso e efetivação à justiça para todos. Logo, se faz necessário que advogados, escritórios de advocacia e demais profissionais do direito, tracem novas estratégias para que construam um futuro onde as profissões essenciais à justiça sejam melhores prestadas com o auxílio das tecnologias emergentes.

De igual modo, as faculdades de direito que ainda preparam futuros juristas para viver a prática em um modelo passado, devem criar novos métodos de ensino prático adequado as

novas realidades tecnológicas, uma vez que no atual mercado jurídico há também aqueles que competem com as tecnologias e suas finalidades, a fim de privar informações e restringir o acesso à justiça, limitando-o aos padrões postos, porém o exercício da mudança no mercado jurídico indica que essa restrição está em eminente queda, restando aos novos advogados adequar-se as novas realidades e zelar pela promoção da justiça em todos os níveis.

## REFERÊNCIAS

SUSSKIND, Richard. Technology's Impact on the Legal Profession: An Interview with Richard Susskind - Part 1. [Entrevista concedida a] Oliver Duchesne. **PRIORI**: October 24, 2018. Disponível em: <https://www.priorilegal.com/blog/technologys-impact-on-the-legal-profession-an-interview-with-richard-susskind-part-1>. Acesso em: 15 de maio de 2020.

SUSSKIND, Richard. Threats To Traditional Legal Practice: An Interview with Richard Susskind - Part 2. [Entrevista concedida a] Oliver Duchesne. **PRIORI**: October 31, 2018. Disponível em: <https://www.priorilegal.com/blog/threats-to-traditional-legal-practice-an-interview-with-richard-susskind-part-2>. Acesso em: 15 de maio de 2020.

SUSSKIND, Richard. **Tomorrow's Lawyers**: An Introduction to Your Future (Second edition). Oxford University Press. EUA, 2017.